

## AZIENDA SANITARIA LOCALE AL

### AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA DEL RUOLO SANITARIO – MEDICI S.C. DEA CASALE MONFERRATO

#### **1. CARATTERISTICHE DI CONTESTO E PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO**

##### **CONTESTO ORGANIZZATIVO IN CUI SI INSERISCE LA STRUTTURA COMPLESSA (S.C.)**

L'Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (ASL AL) è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello *hub&spoke*; in particolare, la Deliberazione della Giunta Regionale 19 novembre 2014, n. 1-600 "Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" e la successiva Deliberazione della Giunta Regionale 23 gennaio 2015, n. 1-924 "Integrazioni alla D.G.R. 1-600 del 19.11.2014. Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" **prevedono 1 Struttura Complessa di DEA identificata presso la sede ospedaliera di Casale Monferrato** (Presidio Ospedaliero sede di DEA di 1° livello – *spoke*).

Nell'ambito dell'ASL AL sono individuate due sedi di DEA di 1° livello presso i Presidi Ospedalieri di Casale Monferrato e Novi Ligure entrambi dotati di tutte le principali discipline mediche e chirurgiche previste dalle norme vigenti e necessarie a rispondere in termini di prestazioni appropriate alle esigenze sanitarie ospedaliere dei cittadini del territorio di riferimento.

Presso i Presidi Ospedalieri di Tortona, Acqui Terme (Ospedali di base) e Ovada (Ospedale di Area Disagiata) sono state attivate le sedi di Pronto Soccorso h 24.

Il nuovo Piano di Organizzazione, adottato nell'ambito dell'Atto Aziendale ASL AL con Deliberazione n. 633 del 18.09.2015 e allineato alle prescrizioni formulate dalla Regione Piemonte nell'ambito del procedimento di verifica di cui alla DGR 36-2167 del 28.09.2015 come da successiva Deliberazione n. 711 del 6.10.2015, **identifica la Struttura Complessa DEA (sede Casale M.) quale articolazione organizzativa del Dipartimento Strutturale Emergenza-Urgenza.**

Sono altresì Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali del Dipartimento:

- S.C. Anestesia e Rianimazione Casale M.;
- S.C. Anestesia e Rianimazione Novi L.;
- S.S.D Terapia del Dolore.

Il disegno organizzativo dell'Azienda prevede inoltre l'afferenza alla S.C. DEA (sede Casale M.) della Struttura Semplice **Gestione DEA (sede Novi L.)**.

Con deliberazione 411 del 18.06.2020 "Atto Aziendale ASL AL adottato con deliberazione n. 711 del 06.10.2015 e s.m.i. - Riorganizzazione Area DEA – PS" le strutture semplici:

- **S.S. Pronto Soccorso Tortona**
- **S.S. Pronto Soccorso Acqui T.**
- **S.S. Pronto Soccorso Ovada**

fino ad allora afferenti alla S.C. DEA, sono state organizzativamente trasferite alle SS.CC. Medicina Generale attive presso i singoli presidi ospedalieri di riferimento, all'interno del Dipartimento Strutturale Medico.

La suddetta modifica organizzativa è stata approvata al fine di garantire:

- una maggiore appropriatezza nel percorso di gestione dei pazienti nei reparti di degenza;
- una più funzionale organizzazione dei turni tra il personale delle Medicine e dei Pronto Soccorso;
- percorsi di crescita professionale per il personale medico inserito nelle Strutture di urgenza;
- una maggiore attrattiva per le eventuali procedure concorsuali di reclutamento risorse

La Struttura Complessa DEA, ubicata presso il Presidio Ospedaliero di Casale Monferrato, è deputata all'organizzazione clinico-assistenziale in emergenza-urgenza delle attività di Pronto Soccorso-DEA e gestione dell'Osservazione Breve Intensiva (O.B.I.) come formalizzato dalla DGR n.15 – 12160 del 21/09/2009.

Attraverso un organico medico (**n° 13 Dirigenti Medici di Medicina e Chirurgia d'Accettazione e Urgenza o equipollenti**) ed infermieristico/di supporto dedicato, la Struttura esprime la sua funzione lungo tutto il percorso dell'emergenza-urgenza: attività di triage, visita-diagnosi-trattamento garantite presso gli ambulatori attivi h24, la *shock-room* e l'O.B.I.

I posti letto complessivi dedicati all'O.B.I. sono n. 18 così distribuiti: n. 5 presso il DEA di Casale M.to, n. 5 presso quello di Novi L., n. 4 presso il P.S. di Tortona ed altrettanti presso il P.S. di Acqui T.

Sono inoltre attivi presso le sedi DEA di Casale Monferrato e di Novi Ligure rispettivamente n. 6 posti letto di degenza ordinaria di Medicina d'Urgenza, istituiti con deliberazione 411 del 18.06.2020 "Atto Aziendale ASL AL adottato con deliberazione n. 711 del 06.10.2015 e s.m.i. - Riorganizzazione Area DEA – PS" tramite riconversione di posti letto di altre discipline, con l'obiettivo di garantire:

- maggiore appropriatezza nel percorso di valutazione dei pazienti e del loro possibile trasferimento nei reparti di degenza;
- abbattimento dei tempi di degenza media nei reparti di destinazione dei pazienti transitati presso la Medicina di Urgenza;
- possibile loro rapida conversione in posti letto di terapia semi-intensiva in caso di ripresa della fase pandemica.

Tutte le attività si avvalgono, secondo necessità, della collaborazione delle Strutture specialistiche presenti presso il Presidio Ospedaliero di Casale M. e presso gli altri Presidi dell'ASL AL: Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Ostetricia Ginecologia, Pediatria, Chirurgia Generale, Ortopedia, Urologia, Medicina Generale, Psichiatria, Otorinolaringoiatria, Oculistica, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva, in alcuni casi mettendo in atto dei percorsi facilitati (*fast-track*).

Sono inoltre assicurate le prestazioni di diagnostica per immagini h24, di laboratorio e trasfusionali in attuazione alle direttive nazionali e regionali in materia.

Alla Struttura compete, inoltre, la definizione dei percorsi condivisi con:

- le altre Strutture dell'ASL AL,
- le Strutture Ospedaliere limitrofe;
- i Medici di Assistenza Primaria e dei Distretti;
- la rete di emergenza territoriale SET-118;
- il centro *hub* di riferimento (DEA 2°livello – ASO Alessandria).

Di seguito, in dettaglio, i passaggi presso i DEA/PS aziendali relativi all'anno 2019 distinti per codice colore e tipo di dimissione.

ANNO 2019	DEA CASALE	DEA NOVI L.	PS TORTONA	PS ACQUI T.	PS OVADA	TOTALE ASL AL
<b>TOTALE PASSAGGI</b>	<b>26.875</b>	<b>27.380</b>	<b>18.070</b>	<b>15.659</b>	<b>7.500</b>	<b>95.484</b>
Rosso	167	353	89	98	26	733
Giallo	3.665	7.103	2.951	2.008	868	16.595
Verde	21.664	18.913	14.342	12.978	6.475	74.372
Bianco	1.378	1.009	686	574	131	3.778
Nero	1	2	2	1	-	6

ANNO 2019	DEA CASALE	DEA NOVI L.	PS TORTONA	PS ACQUI T.	PS OVADA	TOTALE ASL AL
<b>TOTALE PASSAGGI</b>	<b>26.875</b>	<b>27.380</b>	<b>18.070</b>	<b>15.659</b>	<b>7.500</b>	<b>95.484</b>
Dimissione a domicilio	20.173	18.994	13.509	11.857	6.316	70.849
Deceduto	17	51	27	17	2	114
Giunto cadavere	1		2	1		4
Non Dimesso		1	2	1		4
Ricoverato	3.839	4.618	2.305	2.281	543	13.586
Rifiuta Osservazione	713	497	378	376	187	2.151
Rifiuta ricovero	147	177	102	199	67	692
Si allontana	1.260	2.051	752	487	84	4.634
Si allontana con Prestazioni	483	760	793	223	60	2.319
Trasferito ad altra struttura di ricovero	114	138	69	68	23	412
Trasferito in altra struttura (RSA - RAF - ecc..)	75	48	12	65		200
Trasferito in altro Pronto Soccorso	33	43	118	84	216	494
Non specificato	20	2	1	-	2	25

La Struttura Complessa DEA (sede Casale M.to) è considerata Centro di Responsabilità nell'ambito del sistema di budget adottato dall'ASL AL quale strumento gestionale e di programmazione annuale. Ad essa, pertanto, sono annualmente assegnati obiettivi di attività, economico-finanziari (per i costi direttamente controllati dal Responsabile) e progettuali, strutturati in apposita scheda di budget.

## PROFILO PROFESSIONALE DEL CANDIDATO

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare di possedere un profilo soggettivo caratterizzato da capacità professionali e manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini appropriate per assolvere in modo idoneo alle specifiche funzioni. In particolare:

- elevata competenza ed esperienza in tutti gli ambiti in cui si articola l'attività di un Pronto Soccorso-DEA con particolare riferimento ai settori delle emergenze-urgenze cardiologiche, neurologiche, traumatologiche, internistiche, pediatriche ed ostetriche;
- specifica capacità nella gestione dei pazienti in Osservazione Breve Intensiva secondo quanto previsto dalle norme regionali (DGR n.15-12160 del 21.09.2009);
- conoscenza appropriata del modello organizzativo hub&spoke regionale con applicazione operativa a livello aziendale ed interaziendale sul territorio di riferimento nel rispetto di una logica di rete e, quindi, di condivisione di percorsi diagnostico-terapeutici relativi alle patologie di interesse comune;

- competenza ed esperienza in tema di emergenze intra-ospedaliere sia sotto l'aspetto clinico che organizzativo;
- capacità di definizione condivisa e implementazione dei protocolli relativi ai trasporti/trasferimenti inter- ed extra-ospedalieri dei pazienti critici;
- conoscenza del Sistema dell'Emergenza Territoriale SET 118 e capacità di interazione/collaborazione con i relativi interlocutori;
- competenze nella gestione delle équipe multiprofessionali, anche per lo sviluppo di corretti rapporti tra la propria équipe e le altre équipe in una logica multidisciplinare;
- competenze di programmazione, organizzazione e controllo delle attività nel rispetto degli indirizzi aziendali, interaziendali, regionali, nazionali e nell'ambito degli indirizzi operativi e gestionali del Dipartimento di appartenenza, anche ai fini del raggiungimento degli obiettivi di attività e di contenimento dei costi, e nel rispetto del budget assegnato;
- adeguata e consolidata capacità di formazione dei settori di riferimento nella disciplina (attività didattica e tutoriale).